



# İÇİNDEKİLER

Sayfa

<b>1. Genel Bilgiler</b>	<b>1-6</b>
1.1. Rapor Dönemi	2
1.2. Şirket Bilgileri	2
1.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
1.4. İştirakler/Bağlı Ortaklıklar ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	3
1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim	4
1.6. İnsan Kaynakları	4
1.7. Organizasyon Şeması	5
<b>2. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları</b>	<b>6-7</b>
<b>3. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler</b>	<b>8-11</b>
3.1. Rakamlarla Çuhadaroğlu	9
3.2. Faaliyet Döneminde Yapılan Yatırımlara İlişkin Bilgiler ve Yatırım Planları	10
3.3. Üretime İlişkin Değerlendirmeler	10
3.4. Şirket Performansına İlişkin Değerlendirmeler	10
3.5. Şirket ve Sektör Değerlendirmeleri	11
<b>4. Finansal Durum</b>	<b>12-15</b>
4.1. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Değerlendirmesi	13
4.2. Finansal Analiz	14
4.3. Kar Dağıtımına İlişkin Bilgiler	15
<b>5. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi</b>	<b>16-18</b>
5.1. Finansman Kaynakları	17
5.2. Risk Yönetim Politikalarına İlişkin Bilgiler	18
5.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetime İlişkin Bilgiler	18

## Genel Bilgiler

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi 01 Ocak 2018 - 31 Mart 2018 ara hesap dönemidir.

### Şirket Bilgileri

<b>Ticaret Ünvanı</b>	: Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz A.Ş.
<b>Tescil Yılı / Yeri</b>	: 1978 / İstanbul
<b>Sicil Numarası</b>	: 157656
<b>Mersis Numarası</b>	: 0264001872900010
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	: 71.250.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	: 300.000.000 TL
<b>İşlem Gördüğü Borsa</b>	: Borsa İstanbul A.Ş.
<b>İşlem Sembolü</b>	: CUSAN
<b>Adres</b>	: Yakuplu Mahallesi Hürriyet Bulvarı No: 6-8 Beylikdüzü / İstanbul
<b>Web Sitesi</b>	: www.cuhadaroglu.com
<b>E-mail</b>	: yatirimci@cuhadaroglu.com
<b>Telefon</b>	: (0212) 224 20 20
<b>Fax</b>	: (0212) 225 90 23
<b>Faaliyet Konusu</b>	: Mimari uygulama alüminyum sistem profilleri, sanayi tipi alüminyum profilleri, mimari uygulamalarda kullanılan kapı, pencere, cam aksesuarları ve çeşitli cephe kaplamaları satışı



Pay Sahibi	31 Mart 2018 Sermayedeki Payı (TL)	31 Mart 2018 Pay Oranı (%)	31 Aralık 2017 Sermayedeki Payı (TL)	31 Aralık 2017 Pay Oranı (%)
Murat Ruhi Çuhadaroğlu	23.082.917,00	32,40	23.082.917,00	32,40
Halil Nejat Çuhadaroğlu	23.082.917,00	32,40	23.082.917,00	32,40
Sevim Çuhadaroğlu	6.584.166,00	9,24	6.584.166,00	9,24
Diğer (Halka Açık)	18.500.000,00	25,96	18.500.000,00	25,96
<b>TOPLAM</b>	<b>71.250.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>71.250.000,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket sermayesinin halka açık olan kısmı Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) işlem görmektedir. Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermayesi 300.000.000 TL'dir

Şirket'in 31 Mart 2018 tarihindeki çıkarılmış sermayesi 71.250.000 TL'dir. (31 Aralık 2017: 71.250.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde nama yazılı 6.200.000 adet A grubu paya, 65.050.000 adedi ise B grubu olmak üzere 71.250.000 adet paya bölünmüştür.

#### Şirket'in imtiyazlı payları ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Pay Sahibi	31 Mart 2018 Sermayedeki Payı (Adet)	31 Mart 2018 Pay Grubu	31 Aralık 2017 Sermayedeki Payı (Adet)	31 Aralık 2017 Pay Grubu
Murat Ruhi Çuhadaroğlu	2.713.063	A	2.713.063	A
Halil Nejat Çuhadaroğlu	2.713.063	A	2.713.063	A
Sevim Çuhadaroğlu	773.874	A	773.874	A
<b>TOPLAM</b>	<b>6.200.000</b>		<b>6.200.000</b>	

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibinin yönetim kurulu üyelerinin seçimi hariç olmak üzere 15 (on beş), her bir B grubu pay sahibinin ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 2 üye, 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 üye, 8 veya 9 üyeden oluşması halinde 4 üye A grubu nama yazılı pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır. Ancak, ortakların yeni pay alma hakları sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini hariçten tayin edecekleri vekil aracılığıyla temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka, temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları da kullanabilirler. Oy kullanımında ve vekaleten oy verme işlemlerinde Sermaye Piyasası Mevzuatına uyulur.

#### İştirakler / Bağlı Ortaklıklar ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

#### Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri / bağlı ortaklıkları ve pay oranlarına ilişkin bilgiler, konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Şirket'in, hisselerinin çoğunluğuna ve kontrolüne sahip olduğu bir adet konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı bulunmakta olup söz konusu bağlı ortaklık ile ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık Ünvanı	Pay Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Çuhadaroğlu Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.	66,54	Alüminyum dış cephe inşaat taahhüt işleri

## Şirket'in Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgileri

Adı Soyadı	Görevler	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi
Murat Ruhi Çuhadaroğlu	Yönetim Kurulu Başkanı/ Murahhas Üye	27.03.2018	3 yıl
Halil Nejat Çuhadaroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Murahhas Üye	27.03.2018	3 yıl
Cemil Güngören	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2018	3 yıl
Dr. Metin Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2018	3 yıl
Dr. Mehmet Talu Uray	Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	27.03.2018	3 yıl
Prof. Dr. Rifat Kamaşak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	27.03.2018	1 yıl
Av. İbrahim Doğu Öztekin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	27.03.2018	1 yıl

## Yönetim Organı Üyelerinin İşlemleri ve Rekabet Yasağına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında bir faaliyeti bulunmamaktadır.

## Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

Görevler	Adı Soyadı
Genel Müdür (Grup)	Kenan Aracı
Genel Müdür Yardımcısı (Grup)	Fatma Bilecen
Genel Müdür Yardımcısı (Ana Ortaklık)	Gökhan Atsız
Genel Müdür Yardımcısı (Bağlı Ortaklık)	Çetin Gürdal

## Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Diğer Menfaatler

Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere; huzur hakkı, ücret, prim ödemesi yapmakta, ulaşım, iletişim gibi aynı haklar tesis etmektedir.

Sağlanan Mali Menfaat	01.01.2018 - 31.03.2018 Dönemine İlişkin Tutar (TL)	01.01.2017 - 31.03.2017 Dönemine İlişkin Tutar (TL)
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Haklar	460.630	627.942

## İnsan Kaynakları

## Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

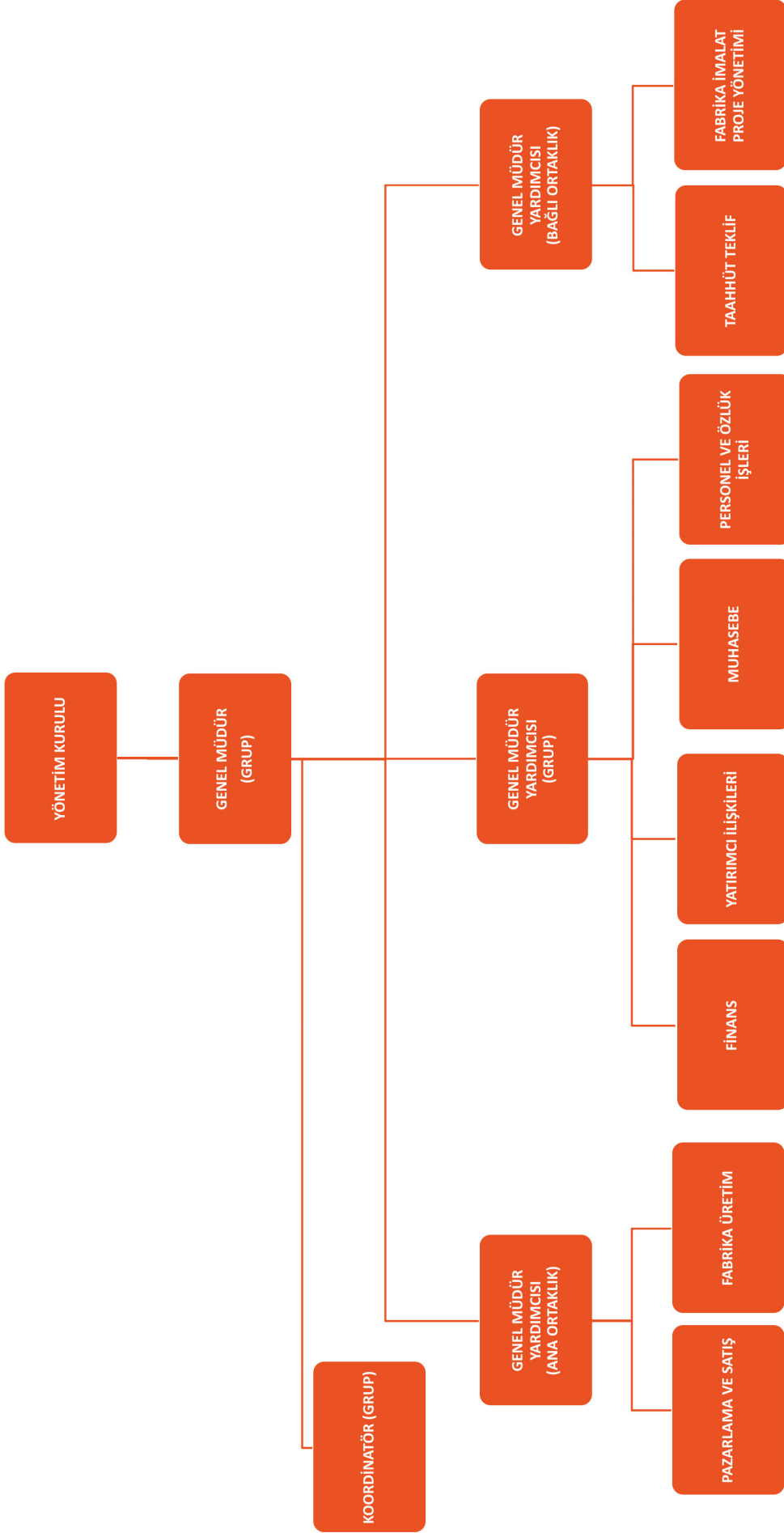
Şirket	Personel Sayısı
Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz A.Ş.	382
Çuhadaroğlu Alüminyum San. ve Tic A.Ş. (Bağlı Ortaklık)	378

## Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Şirket ve Bağlı Ortaklık'ın yılın ilk üç aylık döneminde ortalama çalışan personel sayısı toplam 760 kişidir.

Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır.

Şirket'in personel ve işçilere sağladıkları faydalar; ücret, kıdem ve ihbar tazminatları, SGK primleri, servis hizmeti, yemek ve sosyal aktivitelerdir.



## Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları



Ağırlıklı olarak inşaat sektöründe dış cephe kaplama ve alüminyum doğrama sistemleri üzerinde olan Ar-Ge faaliyetlerinde 2018 yılı birinci çeyreğinde aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı resmi Ar-Ge merkezi olarak, yeni projelerin yürütülmesine devam edilmektedir.

Bombaya ve Canlı Bombaya dayanıklı giriş güvenlik kabini hakkında onaylanmış olan TÜBİTAK - TEYDEB projesinin, 2017 yılı 1. ve 2. dönem mali destek başvuruları yapılmış, Ar-Ge kazanım raporları hazırlanmıştır. Projenin RPG antitank silahına karşı dayanımına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Proje kapsamında, TSK ve Emniyet Birimleri tanıtım ve tutundurma faaliyetleri devam etmektedir.

Ekonomik ısı yalıtımlı sürme sistem tasarımları tamamlanmış, sabitli kasa uygulaması üretimleri yapılmıştır. (S 36 T Sistem)

Ekonomik ısı yalıtımlı Kaldır Sür sistem tasarımları tamamlanmış, sabitli kasa uygulaması üretimleri yapılmıştır. (S 36 KS Sistem)

Isı ve Su Performansı yüksek kaldır sür özellikte sürme sistem ailesi alternatif aksesuar kullanımına uygun şekilde genişletilmiştir. (S 50 GS Sistem) Ayrıca, sistem dahilinde ısı yalıtımlı, içeriden ve dışarıdan cam görünümlü versiyon tasarımı ve üretimi yapılmıştır. (S 50 CV 2 Sistem)

Isı ve Su Performanslı paralel sürme sistem tasarımları ve üretimleri tamamlanmıştır. (S 75 EC sistem)

Yeni kapı menteşesi üretimleri tamamlanmıştır. (M05 001)

Yangında, bütünlük ve yalıtım kriterlerine 90 dk dayanımlı kapı testleri EI 90 özelliği ile başarı ile tamamlanmıştır. (DS 92 YD Sistem)

Yangında, bütünlük ve yalıtım kriterlerine 45 dk, ahşap panel - alüminyum kasa kapı sistemi testleri başarı ile tamamlanmıştır. (FP48-30 Sistem)

İçe açılır gizli kanat mikro kondens kanallı KAPAKLI ve SİLİKON stick giydirme cephe sistemi, MN 50 ICV sistem, üretimleri tamamlanmıştır.

Kurşun geçirmez içe açılır - dışa açılır 7.62x51 AP ye uygun alüminyum camlı kapı sistemi numune üretimleri tamamlanmıştır. (DS 103 KG Sistem)

Mevcut SL 45 HS sistem dahilinde, 90 derece dikmesiz köşe dönüşü profil ve sızdırmazlık elemanları tasarımı tamamlanmıştır.



DS 92 YD Yangına Dayanımlı Camlı Kapı EI 90 Özelliği

## Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Yurt içinde ve yurt dışında oldukça yüksek bilinirliği olan ve pazar payını sürekli olarak büyüten Grup; kalite, güven, rekabetçilik, teknolojik üstünlük, faaliyet alanı çeşitliliği ile şirketlerini geleceğe taşımaktadır.



Çuhadaroğlu Grubu'nun 2018 yılı ilk üç aylık döneminde cirosu 51,6 Milyon TL olarak gerçekleşti.



Yaklaşık 25 ülkeye ihracat yapan Grup'un 2018 yılı ilk üç aylık döneminde gerçekleştirdiği ihracat 11,7 Milyon TL oldu. Yurtdışı satışların toplam ciro içindeki oranı %23'dür.



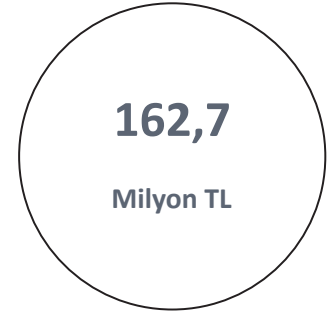
Faaliyetleriyle katma değer yaratan Grup'un 2018 yılı ilk üç aylık döneminde Faiz Amortisman Vergi Öncesi Karı (FAVÖK) 2,8 Milyon TL olarak gerçekleşti.



Grup'un 2018 yılı ilk üç aylık döneminde net karı 420 Bin TL oldu (Ana ortaklık payı 536 Bin TL).



Grup'un 2018 yılı ilk üç aylık döneminde aktif büyüklüğü 264,2 Milyon TL olarak gerçekleşti.



Güçlü özkaynak yapısına sahip Grup'un 2018 yılı ilk üç aylık döneminde özkaynakları 162,7 Milyon TL oldu.



Çađlayan'da küçük bir atölyede beş kişiyle faaliyet hayatına başlayan Grup'un çalışan sayısı 31.03.2018 itibarıyla 760 kişidir.

**Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

Yatırımın Türü	31 Mart 2018 Tutarı (TL)
Tesis Makine ve Cihazlar	525.574
Taşıtlar	81.846
Demirbaşlar	202.221
Özel Maliyetler	25.202
Yatırımlar	1.755.463
<b>TOPLAM</b>	<b>2.590.306</b>

**Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:**

Şirket'in 21.10.2015 tarihli C112627 numaralı yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belgede yer alan makine ve teçhizat alımı işlemi devam etmektedir. Belgenin Süresi 29.03.2018 tarihinde sona ermiş olup yeni belge için müracaat yapılmıştır.

Bu belge ile birlikte sahip olunan haklar yurt içinden ve yurt dışından tedarik edilecek yatırımlar için KDV muafiyeti ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır.

Şirket yılın ilk üç aylık döneminde 112.038 TL fuar teşviğinden yararlanmıştır.

**Üretim İlişkin Değerlendirmeler****İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar,**

Şirket'in 2018 yılı Ocak - Mart dönemi üretimine bakıldığında; mamül biyet üretiminin geçen yılın aynı dönemine göre %3,4 oranında artış ile 3 Bin Ton, alüminyum profil üretiminin ise yine geçen yılın aynı dönemine göre %16,2 oranında azalış ile 2 Bin Ton olarak gerçekleştiği görülmektedir. Alüminyum profil üretiminde geçen yılın aynı dönemine göre azalış olmasının sebebi; ülke piyasasındaki konjonktürel durum ve mevsimsel etkiden kaynaklanmaktadır.

2018 yılı ilk üç aylık dönemde biyet üretiminde kapasitenin %38'i kullanılırken, profil üretiminde ekstrüzyon kapasitesinin %40'ı kullanılmıştır.

Şirket'in mamül biyet üretim kapasitesi yıllık 32 Bin Ton, alüminyum ekstrüzyon profil üretim kapasitesi yıllık 20 Bin Ton'dur. Bu kapasiteler 24 saat çalışma esasına göre hesaplanmaktadır.

**Şirket Performansına İlişkin Değerlendirmeler****Şirket'in performansını etkileyen ana etmenler, Şirket'in faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, Şirket'in bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, Şirket'in performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası:**

Şirket'in performansını etkileyen ana etmenlerin başında üretimde kullanılan hammaddelere ilişkin faktörler gelmektedir. Bu hammaddeler, Alüminyum külçe türevleri ile boya maddeleri ve yardımcı kimyasallardır. Alüminyum hammaddeleri %95 oranında yurt dışından temin edilmektedir. Hammaddede yurt dışına bağımlı olunması yerel sektör açısından risk oluşturmaktadır. Ayrıca hammadde ve yarı mamül fiyatlarında ortaya çıkabilecek ani maliyet artışları, Türkiye inşaat sektöründe meydana gelebilecek daralmalar da performansı etkileyen diğer ana etmenlerdir. Faaliyette bulunduğu çevrede Şirket'in performansını önemli derecede etkileyecek bir değişiklik olmamıştır. Bu sebeple Şirket'in olağan risk yönetim politikaları dışında herhangi bir tedbir politikası uygulanmamıştır.

Şirket büyük tutarda ve uzun vadeli talebi karşılayacak yatırımlarını tamamlamıştır. Ayrıca gelecek yıllarda ortaya çıkabilecek talep artışı için de yeni yatırımlar planlanmaktadır.

Şirket yönetimi gelecekte ihtiyaç duyulacak işletme sermayesini ve büyüme hedeflerini göz önünde tutarak, temettü politikasını ve tutarını belirlemektedir. Şirket'in yazılı temettü politikası kamuoyuna duyurulmuştur.

**Faaliyet gösterilen sektör ve Şirket'in bu sektör içindeki yeri:**

Dünya Alüminyum talebi; nüfus, teknolojik gelişmeler ve şehirleşmenin artmasına paralel olarak istikrarlı bir artış göstermektedir. 2005 yılında 45 Milyon Ton iken 2015 yılında %62 artış göstererek 73 Milyon Ton olarak gerçekleşen Dünya alüminyum tüketiminin 2025 yılında 113 Milyon Ton olması beklenmektedir. Artan talebi karşılamak üzere Dünya alüminyum arzının da sürekli bir artış gösterdiği gözlemlenmektedir. Dünya genelinde son 14 yıl içinde alüminyum sektörü genelinde ortalama her yıl % 6'lık bir büyüme meydana gelmiştir. 2017 yılında Dünyada toplam 63,4 Milyon Ton birincil alüminyum üretimi gerçekleşmiştir. 2017 yılında en büyük birincil alüminyum üretimini gerçekleştiren ülke 35,9 Milyon Ton ile Dünya üretiminin %57'sini gerçekleştiren Çin olmuştur.

Türkiye alüminyum sektörü; 4 Milyar Dolar büyüklüğü, 1.500'ün üzerinde firması ve 30.000'den fazla çalışanı ile ülke ekonomisinde önemli bir yere sahiptir. Türkiye'de alüminyum talebi her geçen gün artmaktadır. Özellikle inşaat sektöründe daha özellikle yüksek binaların artması ile birlikte muadil ürünlerin nitelik ve fiziksel olarak talepleri karşılayamaması alüminyum kapı, pencere ve cephe sistemleri kullanımını yaygınlaştırmıştır. Bununla birlikte; Türkiye'de yeterli alüminyum boksit rezervi olmadığından sektör dışa bağımlı durumdadır.

Türkiye 2017 yılında 1,08 Milyon Ton birincil alüminyum ithal etmiş, Türk alüminyum sektöründe ithal edilen birincil alüminyum ve hurdalar ile birlikte toplamda 1,5 Milyon Ton alüminyum hammadde kullanılmıştır. Aynı yıl; 173 Bin Ton alüminyum ekstrüzyon, 282 Bin Ton alüminyum yassı ve folyo, 245 Bin Ton alüminyum döküm ve 29 Bin Ton alüminyum iletken olmak üzere toplamda 729 Bin Ton alüminyum yarı mamul ihraç edilmiştir. Buna karşın; 13 Bin Ton alüminyum ekstrüzyon, 194 Bin Ton alüminyum yassı ve folyo, 16 Bin Ton alüminyum döküm ve 42 Bin Ton alüminyum iletken olmak üzere toplamda 265 Bin Ton alüminyum yarı mamul ithal edilmiştir. 2017 yılında Türkiye'de toplamda 781 Bin Ton alüminyum ürün haline getirilmiş, ithalat, ihracat ve hurdaya ayrılan miktarlar sonrası kullanıma katılan net alüminyum miktarı ise 611 Bin Ton olmuştur. 2017 yılı itibarıyla Türkiye'de kullanım halinde 13,7 Milyon Ton alüminyum olduğu tahmin edilmektedir.

Dünya ekstrüzyon ticaretine bakıldığında; Çin'in lider olduğu ihracat pazarında Türkiye'nin Dünya ticaretinin yaklaşık %3'ünü gerçekleştirdiği ve ülke sıralamasında 7. olduğu görülmektedir. 2018 yılı 1. çeyrek verilerine göre; Türkiye demir dışı ürünler ihracatında alüminyum sektörü %46'lık pay ile lider konumdadır. Yaklaşık 717,2 Milyon ABD Doları değerinde gerçekleşen alüminyum ihracatı geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre yaklaşık %27 oranında artış yaşamıştır. Alüminyum sektörü alt grupları incelendiğinde; ihracattaki en büyük payın 189,8 Milyon ABD Doları ile alüminyum çubuk ve profiller (ağırlıklı olarak ekstrüzyon) grubuna ait olduğu görülmektedir. Sıralamayı 156,8 Milyon ABD Doları değeri ile alüminyum sac ve levha grubu takip etmektedir. Alüminyum folyo ürün grubu ise 94,7 Milyon ABD Doları ile ihracatta üçüncü sıradadır. Türkiye'nin ekstrüzyon ürünleri ihracatında miktar bazında Almanya birinci, Irak ikinci sırada yer almaktadır. Bu ülkeleri Avusturya takip etmektedir. En fazla katma değerli ürünler ise sırasıyla Fransa, ABD ve Romanya'ya ihraç edilmiştir.

Çuhadaroğlu Grubu alüminyum ekstrüzyon ürünleri (inşaat profili, mimari tamamlayıcı ürünler ve endüstriyel profiller) üretimi ve alüminyum dış cephe taahhüt alanında faaliyet göstermektedir. Alüminyum biyet döküm işlemi ile başlayıp bitmiş ürün ile son bulan entegre bir yapıya sahip üretim tesisleri bulunan Grup, 32 Bin Ton biyet döküm, 20 Bin Ton ekstrüzyon ve 250 Bin Metrekare cephe üretimi kapasitesine sahiptir. Grup, ayrıca vermiş olduğu mimari hizmetler ile üretimine değer katmaktadır. Grup üretiminin yaklaşık %25'ini ihraç etmekte olup ihracatın payını artırmak için çalışmalarına devam etmektedir.

Kaynaklar: [www.yapi.com.tr](http://www.yapi.com.tr), [www.immib.org.tr](http://www.immib.org.tr), [www.talsad.org.tr](http://www.talsad.org.tr)



**Finansal Durum**

**Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirilmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumu ve Şirket'in gelişimi hakkında yapılan öngörüler:**

	01.01.2018 - 31.03.2018 Dönemine İlişkin Tutar (TL)	01.01.2017 - 31.03.2017 Dönemine İlişkin Tutar (TL)	Artış/Azalış (%)
Net Satışlar	51.616.367	53.153.173	-2,89%
Brüt Kar/Zarar	5.066.915	8.789.084	-42,35%
Faaliyet Karı/Zararı	580.711	5.982.969	-90,29%
Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)*	2.799.998	8.016.929	-65,07%
Net Dönem Karı/Zararı	419.985	4.244.758	-90,11%
Net Dönem Karı/Zararı (Ana Ortaklık Payı)	535.627	4.324.673	-87,61%

\*FAVÖK = Finansman Gelir Giderleri Öncesi Faaliyet Karı + Amortisman Gideri + İtfa Payları

	31.03.2018 (TL)	31.12.2017 (TL)	Artış/Azalış (%)
Toplam Varlıklar	264.184.191	268.922.764	-1,76%
Toplam Yükümlülükler	101.510.904	106.295.236	-4,50%
Toplam Özkaynaklar	162.673.287	162.627.528	0,03%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	149.561.747	149.373.320	0,13%
Finansal Borçlar (KV+UV)	14.987.482	6.352.452	135,93%

Şirket'in, 31.03.2018 tarihli ve 2017 yılı sonu karşılaştırmalı konsolide bilanço verilerine bakıldığında; aktif büyüklüğünün %1,76 azalarak 264,2 Milyon TL, özkaynaklarının ise, 2017 yılı sonuna paralel bir şekilde, 162,7 Milyon TL olduğu görülmektedir.

Şirket'in 2018 yılı Ocak - Mart dönemi konsolide gelir tablosu verilerine bakıldığında bir önceki yılın aynı dönemine göre;

Net Satışların %3 azalarak 51,6 Milyon TL,  
Brüt Karın %42 azalarak 5,1 Milyon TL,  
Faaliyet Karının %90 azalarak 580,8 Bin TL,  
Faiz Amortisman Vergi Öncesi Karının (FAVÖK) %65 azalarak 2,8 Milyon TL,  
Net Dönem Karının ise %90 azalarak 420 Bin TL (ana ortaklık payı 536 Bin TL'dir)

olarak gerçekleştiği görülmektedir. 2018 yılının ilk çeyreğinde özellikle Türk inşaat sektöründe yaşanan durgunluk ve ülkenin içinde olduğu konjonktürel durum Grup net satışlarının bir önceki yılın aynı dönemine göre azalış göstermesine sebebiyet vermiştir. Grup pazarlama faaliyetlerine ağırlık vererek söz konusu azalışın sınırlı düzeyde kalmasını sağlamıştır. Bununla birlikte, kur artışları ve geçen yılın başından itibaren artış gösteren ve yüksek düzeydeki külçe alüminyum fiyatları nedeniyle Grup'un üretim maliyetleri artış göstermiş, sonuç olarak Şirket karlılığı bir önceki yılın aynı dönemine göre azalmıştır.

Grup, uygulamakta olduğu satışları artırıcı, maliyetleri azaltıcı politikaları ile ilerleyen dönemlerde karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

#### Satışlar

	01.01.2018 - 31.03.2018 Dönemine İlişkin Tutar (TL)	01.01.2017 - 31.03.2017 Dönemine İlişkin Tutar (TL)	Artış/Azalış (%)
Net Satışlar	51.616.367	53.153.173	-2,89%
Yurtdışı Satışlar	11.739.292	11.877.465	-1,16%
Yurtiçi Satışlar	39.877.075	41.275.708	-3,38%

#### Verimlilik

Rasyolar	31.03.2018	31.03.2017
Aktif Devir Hızı = Net Satışlar / Toplam Aktifler	0,20	0,20

#### Karlılık Rasyoları

Rasyolar	31.03.2018	31.03.2017
Brüt Kar Marjı = Brüt Kar/Net Satışlar	0,10	0,17
FAVÖK Kar Marjı = FAVÖK/Net Satışlar	0,05	0,15
Net Dönem Karı Marjı = Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,01	0,08
Özkaynak Karlılığı = Net Kar / Özkaynaklar	0,003	0,03
Toplam Aktif Karlılığı = Net Kar/ Toplam Varlıklar	0,002	0,02

#### Kaldıraç Rasyoları

Rasyolar	31.03.2018	31.12.2017
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	0,62	0,65
Finansal Borçlar / Özkaynaklar	0,09	0,04
Özkaynaklar / Toplam Aktifler	0,62	0,60

#### Likidite Rasyoları

Rasyolar	31.03.2018	31.12.2017
Cari Rasyo = Toplam Dönen Varlıklar / Toplam Kısa Vadeli Borçlar	1,84	1,82

#### İleriye Dönük Beklentiler

Grup 2018 yılı iş planı çerçevesinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Grup, gelir artırıcı ve maliyet azaltıcı politikalar uygulamaya devam edecek olup yıllar itibarıyla ortaya koyduğu istikrarlı büyüme ivmesini muhafaza edecektir.



Şirket'in kar dağıtım politikası ve yönetim kurulunun 2017 yılı karının dağıtımına ilişkin önerisi çerçevesinde;

27.03.2018 tarihinde 2017 faaliyet yılına ilişkin gerçekleşen Genel Kurul toplantısında Şirket'imiz tarafından hazırlanan ve AC İstanbul Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ilişkin Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre; 9.902.081 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı, Vergi Mevzuatı kapsamında hazırlanan yasal kayıtlarımıza göre ise 16.994.870 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı görülmüş olup Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kar Payı Rehberi"nde belirlenen esaslara göre, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımızda yer alan net dağıtılabilir dönem kar tutarı daha düşük olduğundan; söz konusu mevzuata göre belirlenen 9.902.081 Türk Lirası "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" tutarından TTK'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi uyarınca 43.750 Türk Lirası tutarında ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %5,6140'ı (net %4,7719'u) oranında olmak üzere, toplam 4.000.000 Türk Lirası (brüt) tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve geriye kalan tutarın da olağanüstü yedeklere alınarak özkaynaklarda tutulması ve kar payı dağıtımına en geç 5 Haziran 2018 tarihinde başlanması hususu toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.

## Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Şirket'in finansmanı özkaynak ve yabancı kaynaklarıdır.

2018 yılı ilk üç aylık dönemde toplam kullanılan krediler ve ödenen kredilerin tablosu aşağıdaki gibidir.

Kullanılan Krediler 01.01.2018 - 31.03.2018		
Firma	Tutar	Para Birimi
Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz. A.Ş.	2.500.000	TL
Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz. A.Ş.	500.000	USD
Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz. A.Ş.	1.500.000	EURO
Çuhadaroğlu Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.	1.200.000	TL
Konsolide	3.700.000	TL
	500.000	USD
	1.500.000	EURO

Ödenen Krediler 01.01.2018 - 31.03.2018		
Firma	Tutar	Para Birimi
Çuhadaroğlu Metal San. ve Paz. A.Ş.	3.750.000	TL
Çuhadaroğlu Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.	1.200.000	TL
Çuhadaroğlu Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.	200.000	EURO
Konsolide	4.950.000	TL
	200.000	EURO

### Şirket Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Yaklaşımı

Şirket tarafından uygulanan KRY; Şirket ve Grup şirketlerini amaçlarından saptıracak her olayın tanımlanmasını, değerlendirilmesini ve tutarlı, kapsamlı ve ekonomik olarak yönetilebilmesini sağlayan bir çerçeve veya bir kurallar bütünüdür. Bu çerçeve, COSO (Comitte of Sponsoring Organizations), ISO 31000 gibi global anlamda kabul görmüş kurumsal risk yönetimi çerçeveleri baz alınarak oluşturulmuştur.

Bu çerçeve içerisinde sıralanan prensipler risk yönetimi ile ilgili tüm politika ve prosedürler ile ilişkilendirilecektir. Bu sayede risk yönetimi günlük operasyonlar yürütülürken dikkate alınacak ve operasyon sırasında gerçekleşmesi muhtemel kayıplar ve etkileri azalacaktır.

Burada oluşturulan çerçevenin amaçları aşağıda sıralanmıştır;

- Şirket KRY felsefesini ve politikasını tanımlamak,
- KRY sürecinin gözden geçirilmesini sağlamak,
- Önemli risk yönetimi prensiplerinin bilinirliğini artırmak,
- Mevcut KRY terminolojisi ve tanımların bilinirliğini artırmak,
- KRY süreçlerinin, rol ve sorumluluklarının şeffaf olmasını sağlamak,
- Risklerin yönetilmesi konusunda rehber bir kitapçık hazırlamak.

### KRY Felsefemiz

Grup'un vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak olarak tanımlanmaktadır.

Bu vizyonun gerçekleştirilmesi sırasında Grup'un birçok risk grupları ile karşı karşıya kalmaktadır. Bu riskler stratejik hedefler, operasyon, mevzuat, insan, varlık ve itibarın korunması ile ilgili olabilir. Bu risklerin doğru şekilde tanımlanması ve yönetilebilmesi, söz konusu risklerin organizasyon içerisinde her seviyede değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile mümkündür.

Üst Yönetim; risk yönetimi süreçlerinin dizaynı, uygulanması ve gözetimi, ve söz konusu risk yönetiminin günlük operasyonlara dahil edilmesi konusunda Yönetim Kuruluna hesap vermekle yükümlüdür.

Bu bağlamda, Grup KRY felsefesi aşağıda sıralanmıştır;

- Grup'un tüm faaliyetlerinde risk bilinci ve kültürünün yerleştirilmesi,
- Grup'un hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların ortaya çıkarılması,
- En uygun aksiyonlar ile bu belirsizliklerin proaktif olarak yönetiminin sağlanması,
- Alınan aksiyonların hissedar risk alma isteği/iştahı ile uyumlu olmasının gözetilmesi.

### İç Kontrol Sistemi ve İç Denetime İlişkin Bilgiler

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından oluşturulmuş olup her faaliyet yılında gözden geçirilerek sürekli gelişime tabi tutulmaktadır.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumayı amaçlamaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, departman yöneticilerinin görüşleri ile Bağımsız Denetim Kuruluşu ve Yeminli Mali Müşavirlik Şirketinin bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

Gerçek ve doğru konsolide finansal tablolarının hazırlanabilmesi amacıyla, Grup'un iç denetim ve risk yönetim sistemi Şirket tarafından, Şirket ve bağlı ortaklığını kapsayacak şekilde dizayn edilerek yürütülmektedir. İç denetim ve risk yönetim sistemi süreci entegre çalışarak finansal riskleri tespit etmekte, kontrol prosedürleri oluşturmakta, kontrol prosedürlerine uyulup uyulmadığı denetlenmektedir.